

Meerjarenplan 2026 – 2031



**Meerjarenplan 2026 – 2031
zorgt voor een toekomstgericht
en financieel gezond Dilbeek**

1. Inleiding: Dilbeek vandaag

4

2. Meerjarenplan 2026–2031

8



Ruimte voor morgen

10



Groeikansen voor iedereen

14



Met en voor de burger

18



Thuis in Dilbeek

22



Samen Voorop

26

1. Inleiding: Dilbeek vanaag

Vooraleer we in het meerjarenplan 2026 – 2031 duiken, is het goed om stil te staan bij de **dagelijkse realiteit** van Dilbeek.



UITDAGINGEN

Er komen heel wat uitdagingen op Dilbeek af. Zo heeft Dilbeek, net als andere lokale overheden, te maken met stijgende kosten. De opeenvolgende **crisissen** en de **algemene moeilijke geopolitieke situatie** hebben de prijzen en de loonkosten aanzienlijk doen stijgen.

Tel daarbij nog de kosten voor de pensioenen en de kosten van de hulpverleningsdiensten (politie en brandweer), alsook de dalende inkomsten vanwege de hogere overheden en je komt terecht in een heel uitdagende context.

Daarenboven ligt Dilbeek in de Vlaamse rand rond Brussel en wordt de gemeente geconfronteerd met heel wat **grootstedelijke uitdagingen**. De bevolkingsgroei neemt toe, de nood aan zorg voor jong en oud is groot, de bevolking wordt diverser, de verkeersdruk gaat omhoog, de beschikbare ruimte wordt schaars,...



FINANCIËLE CONTEXT

De financiële middelen om op al deze uitdagingen een antwoord te bieden, zijn niet oneindig. De huidige financiële context daagt Dilbeek, net als alle andere lokale besturen, uit om **slim om te gaan** met de **beschikbare middelen**.

De huidige financiële context zorgt ervoor dat we een **aantal moeilijke keuzes** hebben moeten maken. Het verplicht ons om duidelijk af te lijnen waar we ons in de komende jaren gaan op toelagen.



NIEUW STRATEGISCH PLAN

Het nieuwe strategisch plan – dat bestaat uit vijf strategische doelstellingen – steunt op twee **ijzersterke fundamenten**:

- We **investeren** in Dilbeek zodat onze gemeente een aangename omgeving is om te wonen, te leven en te leren
- We zorgen er tegelijkertijd voor dat Dilbeek **financieel gezond** is én blijft!

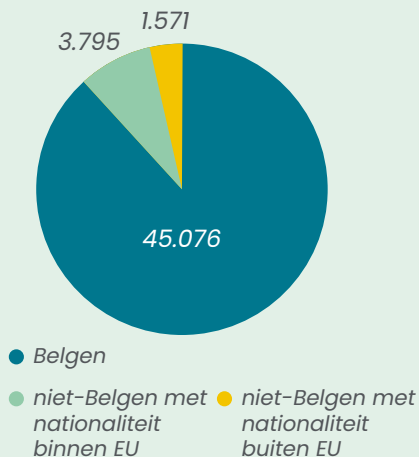




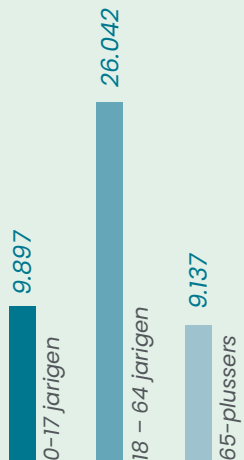
Dilbeek telt ruim **45.000 inwoners**. Dit aantal stijgt jaar na jaar. Volgens de prognoses bereiken we tegen 2040 de kaap van 50.000 inwoners. In het verleden bleek dat de realiteit de voorspelling vaak nog oversteeg.



Net zoals het totaal aantal inwoners stijgt het aantal niet-Belgen elk jaar. In 2024 telde Dilbeek 5.366 inwoners van niet-Belgische origine. Dit komt overeen met **12%** van het totale bevolkingscijfer van Dilbeek.



De jongeren (0-17-jarigen) en de senioren (65-plussers) zijn elk goed voor ongeveer **één vijfde** van de Dilbeekse bevolking.





Als we kijken naar welke taal Dilbeekse moeders met hun pasgeboren kinderen spreken, dan zien we dat dit in 48% van de gevallen Frans is. Het Nederlands is goed voor **36%**. Anders gezegd, slechts ongeveer één derde van de Dilbeekse moeders spreekt thuis Nederlands met haar pasgeboren kind(eren). Ten opzichte van het Vlaamse gemiddelde is dit een aanzienlijk verschil: dit bedraagt respectievelijk 7% (Frans) en 69% (Nederlands).



De totale oppervlakte van Dilbeek bedraagt

41,5 km²



Dilbeek is relatief dicht bevolkt en telt **1.086 inwoners per km²**.

De bevolkingsdichtheid in Dilbeek is meer dan twee keer zo groot als het Vlaamse gemiddelde. Dit zal – rekening houdende met de verwachte bevolkingstoename – enkel maar toenemen in de komende jaren.

2. Meerjaren- plan 2026 – 2031

Het nieuwe strategisch plan is er gekomen na maanden van intensieve voorbereiding waarbij de onderstaande **uitgangspunten** centraal stonden. Deze liepen als het ware als een **rode draad** door de onderhandelingen:

1. We zorgen voor een robuuste financiële basis
2. We vinden een kwaliteitsvolle dienstverlening belangrijk
3. We investeren in gemeentelijke wegen en gebouwen
4. We promoten het Nederlands als verbindende taal
5. We benadrukken het belang van activering en verantwoordelijkheid

Deze uitgangspunten zijn uitgemond in een nieuw plan met vijf **strategische doelstellingen**.

Dit nieuwe plan, ook wel het meerjarenplan genoemd, bevat de **beleidskeuzes** voor Dilbeek en de **financiële vertaling** ervan voor de komende 6 jaar.





RUIMTE VOOR MORGEN

We maken de Dilbeekse ruimte klaar voor morgen met onze toekomstgerichte aanpak.

We onderzoeken hoe we onze ruimte innovatief kunnen invullen en investeren in onze Dilbeekse wegen, voetpaden en fietspaden, én in onze gemeentelijke gebouwen.

De jongsten vallen niet uit de boot: we maken werk van vernieuwde speelplekken.

Aandacht voor netheid en veiligheid mogen in deze context uiteraard ook niet ontbreken.

Kortom, we maken van Dilbeek een veilige gemeente waar het fijn is om te vertoeven, mensen te ontmoeten, te spelen en zich te verplaatsen.



Deze strategische doelstelling (SD) vertaalt zich in vijf beleidsdoelstellingen (BD). Deze monden op hun beurt uit in actieplannen en acties om deze strategische doelstelling vorm te geven.

SD 1 RUIMTE VAN MORGEN

- BD 01 Innovatie van ruimte
- BD 02 Mobiliteit op de juiste weg
- BD 03 Uitbouw van toegankelijke ontmoetingsplekken
- BD 04 Doordacht beheer van publieke ruimte en patrimonium van Dilbeek
- BD 05 Bouwen aan een zichtbaar veilige gemeente

→ CONCRETE VOORBEELDEN

- De renovatie en vernieuwing van straten, voetpaden en fietspaden
- Het energiezuinig maken van gemeentelijke gebouwen
- De vernieuwing van speelplekken
- Een doeltreffend onderhoud van onze publieke ruimte
- Een nieuwe KMO-zone Winddries met plaats voor gemeentelijke loodsen en recyclagepark langs de N8
- ...



*Mijn kinderen kunnen
veilig met de fiets naar
school.*



*In Dilbeek kan ik
vrolijk spelen.*



*Dilbeek is een nette en
veilige gemeente.*



*Dilbeek investeert in haar gebouwen
zodat onze kinderen niet opgezaagd
zitten met een factuur.*



GROEIKANSEN VOOR IEDEREEN

We willen van Dilbeek een omgeving maken waar iedereen, jong en oud, kansen krijgt om zich te ontwikkelen en te ontplooiën.

Dit start al van jongsaf aan met een kinderopvang en school voor Dilbeekse kinderen.

Maar dit gaat verder dan het schoolleven: we hechten ook veel belang aan een rijk vrijetijdsaanbod en verenigingsleven waar elke burger zijn gading vindt.

En ook ondernemers hebben een belangrijke plaats in Dilbeek en willen we ondersteunen in hun ontwikkeling.

Het Nederlands speelt hierin een centrale rol: het is dé taal om onze burgers te verbinden.



Deze strategische doelstelling (SD) vertaalt zich in zes beleidsdoelstellingen (BD). Deze monden op hun beurt uit in actieplannen en acties om deze strategische doelstelling vorm te geven.

SD 2 KANSEN OP MAAT

- BD 06 Een kansrijke opgroeiomgeving
- BD 07 Een kwalitatieve leeromgeving
- BD 08 Meer kansen op ontplooiing voor elke burger
- BD 09 Versterking van de kennis en het gebruik van de Nederlandse taal
- BD 10 Vrijtijdsbeleving op maat
- BD 11 Versterkt ondernemerschap

→ CONCRETE VOORBEELDEN

- De bouw van een nieuwe gemeenteschool in Sint-Anna-Pede
- Een uitbreiding van het lesaanbod en oefenkansen Nederlands
- Een versterking van het aanbod aan vrijetijdsactiviteiten voor kinderen
- De bouw van een nieuwe sporthal in Itterbeek
- Nieuwe jeugdlokalen voor Chiro Kapelle en Scouts Alena
- Ondersteuning op maat van alle Dilbeekse verenigingen
- ...



*Mijn kind kan terecht in
een Dilbeekse school of
kinderopvang.*

*Mijn kinderen kunnen
onbezorgd opgroeien in
Dilbeek.*



*Er is veel te doen in Dilbeek. Voor
ieder wat wils in zijn vrije tijd!*



*Ik heb veel mogelijkheden in
Dilbeek om mijn Nederlands
bij te spijkeren.*



MET EN VOOR DE BURGER

Klantgerichtheid vinden wij belangrijk in Dilbeek. Of het nu in onze dienstverlening is, of in onze communicatie.

Daarom willen wij blijven inzetten op een verbetering van onze dienstverlening en van onze communicatie.

De burger centraal stellen, betekent ook dat we hen meer betrekken bij ons beleid en nog beter luisteren naar hun stem.

Ook onze medewerkers zetten we in het middelpunt. Enkel zo kunnen we hen beter informeren en nauwer betrekken bij onze organisatie.

Tenslotte willen we van Dilbeek een sterk merk maken zodat iedereen weet waar Dilbeek voor staat.



Deze strategische doelstelling (SD) vertaalt zich in vier beleidsdoelstellingen (BD). Deze monden op hun beurt uit in actieplannen en acties om deze strategische doelstelling vorm te geven.

SD 3 MET EN VOOR DE BURGER

- BD 12 Burgergerichte dienstverlening
- BD 13 Burgers en medewerkers bereiken en betrekken
- BD 14 Kans om bij te dragen aan het beleid
- BD 15 Dilbeek als sterk merk

→ CONCRETE VOORBEELDEN

- Een nieuwe klantvriendelijke website van gemeente Dilbeek
- Beter gebruik van onze socialemediakanalen om burgers nog beter te informeren
- Verder optimaliseren en digitaliseren van onze dienstverlening
- Burgers inspraak geven in belangrijke beleidsthema's
- ...



*In Dilbeek sta
"ik" centraal.*



*Ik vind makkelijk alle
informatie die ik nodig heb op
de gemeentelijke website.*



*Dilbeek houdt rekening
met mijn stem.*



*Ik word vlot geholpen in
Dilbeek, of het nu aan
het loket is, of aan de
telefoon.*



THUIS IN DILBEEK

We willen dat Dilbeek een veilige, gezonde en groene omgeving is voor ál onze inwoners, in elke levensfase en situatie.

Er is een divers en kwalitatief woonaanbod, dichtbij toegankelijke zorg en ondersteuning.

We stimuleren mensen om zelfredzaam te zijn, en bouwen samen met partners aan een sterke basis van hulp en dienstverlening, zodat niemand uit de boot valt.



Deze strategische doelstelling (SD) vertaalt zich in zes beleidsdoelstellingen (BD). Deze monden op hun beurt uit in actieplannen en acties om deze strategische doelstelling vorm te geven.

SD 4 THUIS IN DILBEEK

- BD 16 Gezonde, groene en multifunctionele woon-omgeving
- BD 17 Versterkt blauwgroen netwerk als fundament
- BD 18 Divers en kwalitatief woonaanbod
- BD 19 Nabije warme zorg
- BD 20 Toegang tot fysieke, mentale en sociale gezondheid voor iedereen
- BD 21 Inzet op integrale hulp- en dienstverlening

→ CONCRETE VOORBEELDEN

- De nieuwbouw en renovatie van woonzorgcentrum Breugheldal
- De heropening van het dagverzorgingscentrum
- Een nieuw helder steunkader voor maatschappelijk werkers
- De uitrol van verschillende acties om mensen met dementie en hun naasten te ondersteunen
- Het ankerpunt Mentaal Welzijn voor jongeren
- De vernieuwing van de kernen van Groot-Bijgaarden en Sint-Ulriks-Kapelle (in de eerste helft van de bestuursperiode) en van Schepdaal, Dilbeek en Itterbeek (in uitvoering of in voorbereiding in de tweede helft van de bestuursperiode)
- De aanplanting van bomen en natuurgroenperken
- ...



*Dilbeek geeft om
mijn gezondheid.*

*Dilbeek zorgt voor
een warme thuis.*

*In de Dilbeekse kernen heerst
een echte dorpssfeer.*

*Dilbeek is een fijne, groene
plek om te wonen.*

*Dankzij Dilbeek kan ik
zo lang mogelijk thuis
blijven wonen.*



SAMEN VOOROP

We maken werk van een mensgericht, doelgericht en financieel verantwoord beleid. We hebben hierbij oog voor het welzijn en de ontwikkeling van onze medewerkers.

We waken erover dat we blijven investeren zonder een te hoge factuur door te schuiven naar de volgende bestuursperiodes.

We zetten verder in op professionalisering van onze organisatie en houden bij de uittekening van ons beleid rekening met data.

We bouwen verder aan een robuuste en veilige digitale infrastructuur om onze werking en dienstverlening verder te optimaliseren.



Deze strategische doelstelling vertaalt zich in vier beleidsdoelstellingen (BD). Deze monden op hun beurt uit in actieplannen en acties om deze strategische doelstelling vorm te geven.

SD 5 SAMEN VOOROP!

- BD 22 Doelgerichte organisatie
- BD 23 Mensgerichte organisatie
- BD 24 Samen en gestroomlijnd werken
- BD 25 Digitaal en datagedreven werken

→ CONCRETE VOORBEELDEN

- De samenwerking binnen Groep Dilbeek versterken
- Aandacht voor het individueel welzijn van elke medewerker
- Opleidings- en ontwikkelkansen voor medewerkers en teams
- Een veilige en performante ICT omgeving
- Veilig en verantwoord aan de slag gaan met artificiële intelligentie
- Het uitwerken van een databeleid
- De uitrol van projectmanagement binnen Groep Dilbeek
- Inzetten op een transparante rapportering
- ...



Bedenkingen, vragen, bezorgdheden?

Schrijf ze hier neer voor je ze vergeet.





.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



Al het nieuws over jouw gemeente
vind je op www.dilbeek.be.

Of volg ons op



Gemeente Dilbeek



@GemeenteDilbeek