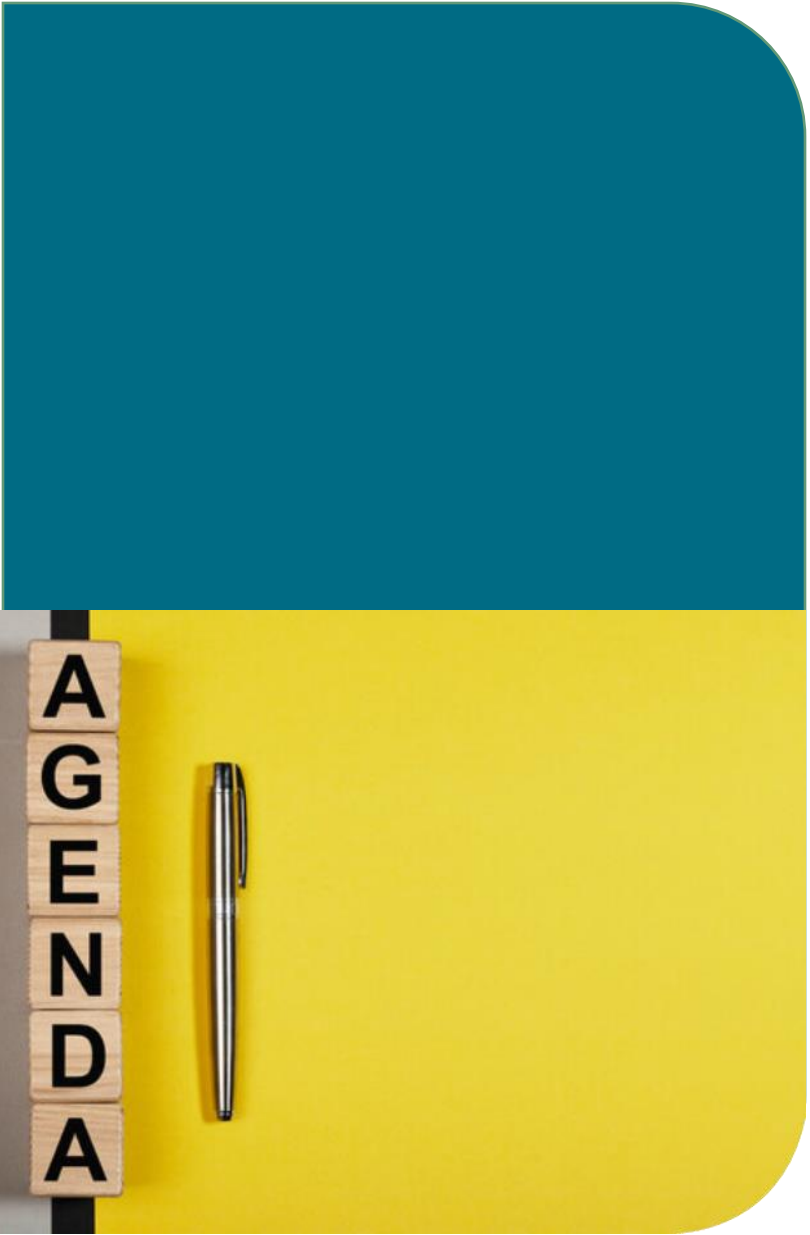


# Samen naar een MJP 2026-2031

Gemeenteraadscommissie 12.09.2023



**Dilbeek**

- 
- 1. Context & wettelijk kader**
  - 2. Een nieuw meerjarenplan: kansen**
  - 3. Toelichting projectplan opmaak MJP '26-'31**
    - Voorbereiding
    - Fase 1 (2023-2024)
    - Fase 2 (2024-2025)
    - Aan de slag
  - 4. Feedback, reacties, vragen...**

## Context & wettelijk kader



## Op weg naar gemeenteraadsverkiezingen '24

*Wie staat in voor wat?*

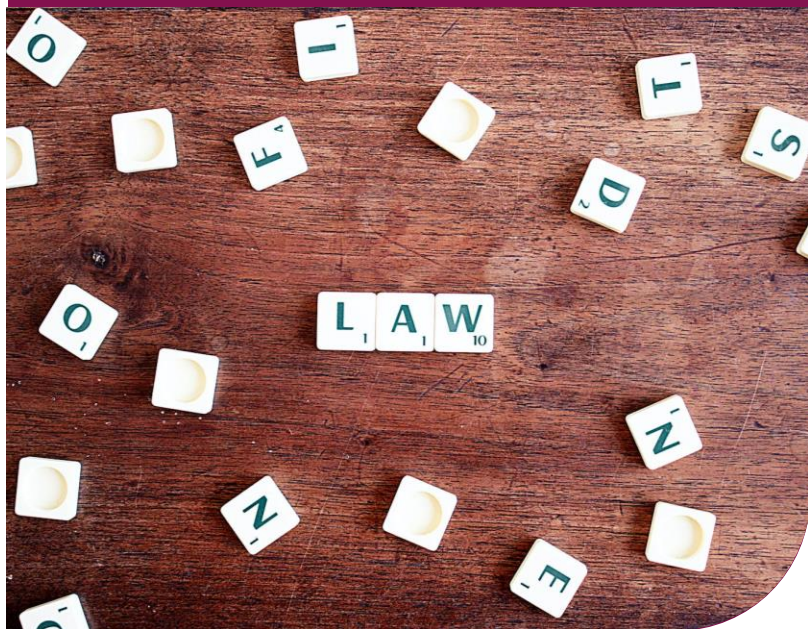
Bestuur:

maken van beleidskeuzes (“beleidsbepaling”)

MT, stroomteams, teams:

1. adviseren van het bestuur bij het maken van deze keuzes (“beleidsvoorbereiding”)
2. vertaling van deze beleidskeuzes naar de praktijk (“beleidsuitvoering”)

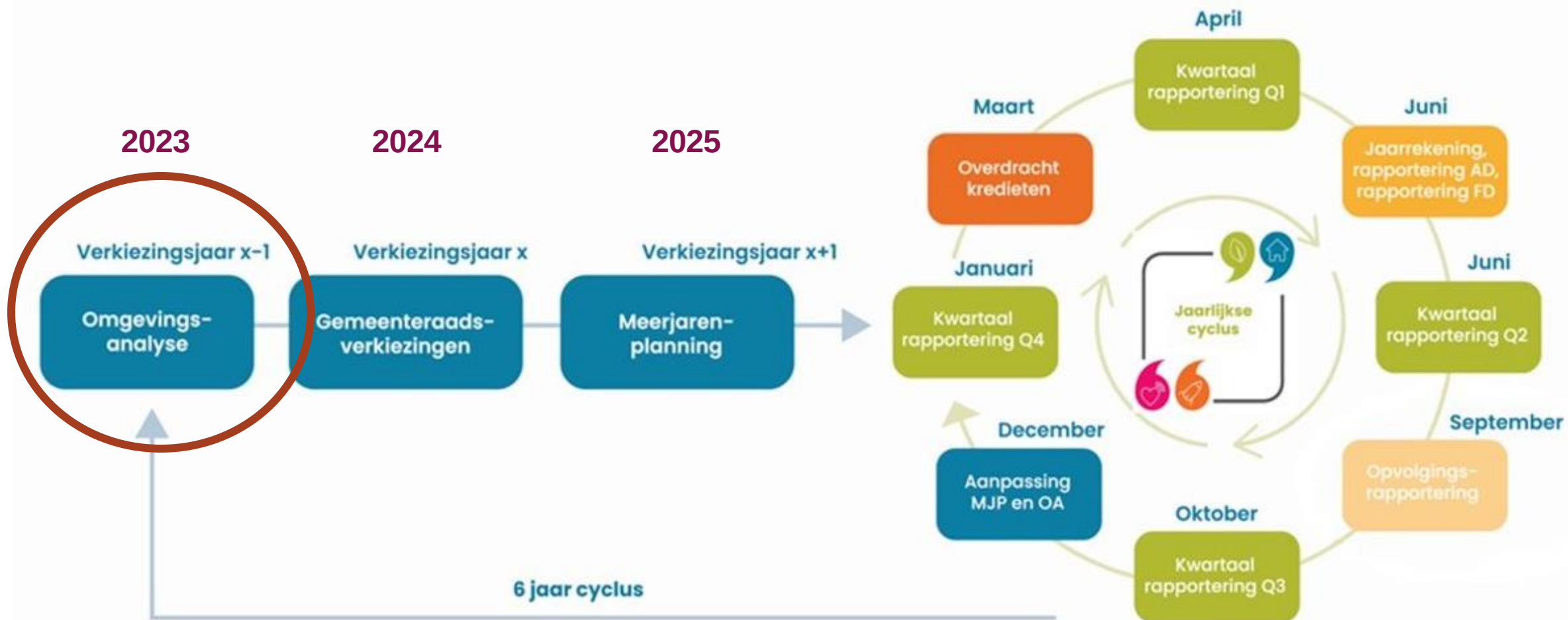
## Context & wettelijk kader



## Lokaal bestuur >> verplichtingen

1. Opmaak MJP
  - Strategische nota
  - Financiële nota
  - Toelichting
2. Omgevingsanalyse (intern + extern)
3. Burgerparticipatie bij opmaak MJP

Nieuw MJP '26-'31 start 01.01.2026  
(uiterlijke goedkeuring door GR 12.2025)





# MJP 2026-2031

## Kansen



## Een nieuw meerjarenplan?



## MJP 2026-2031 = kansen

- ✓ Ervaring afgelopen jaren integreren  
(vertrouwen in kennis en ervaring, groei in organisatie, maturiteit, structuur...)
- ✓ Nieuwe start: data, kennis en expertise + vanuit ideeën, noden burgers...  
(tov vorige keer, nieuwe ideeën ...)
- ✓ Vooruit kijken – inspiratie  
(nieuw beleid maken, ambitie tonen, inhoud ...)
- ✓ Teams betrekken om sterke basis te leggen voor nieuw beleidsplan
- ✓ Keuzes maken, richting geven ...
- ✓ Basis voor samenwerking vormen
- Enthousiasme, vertrouwen, zin, nieuwsgierigheid
- Zorg voor betrokkenheid, realisme, werkvolume

# Toelichting projectplan MJP 2026-2031

## Vorbereiding



## Vorbereidende stappen



## Vorbereidende werkgroep samengesteld:

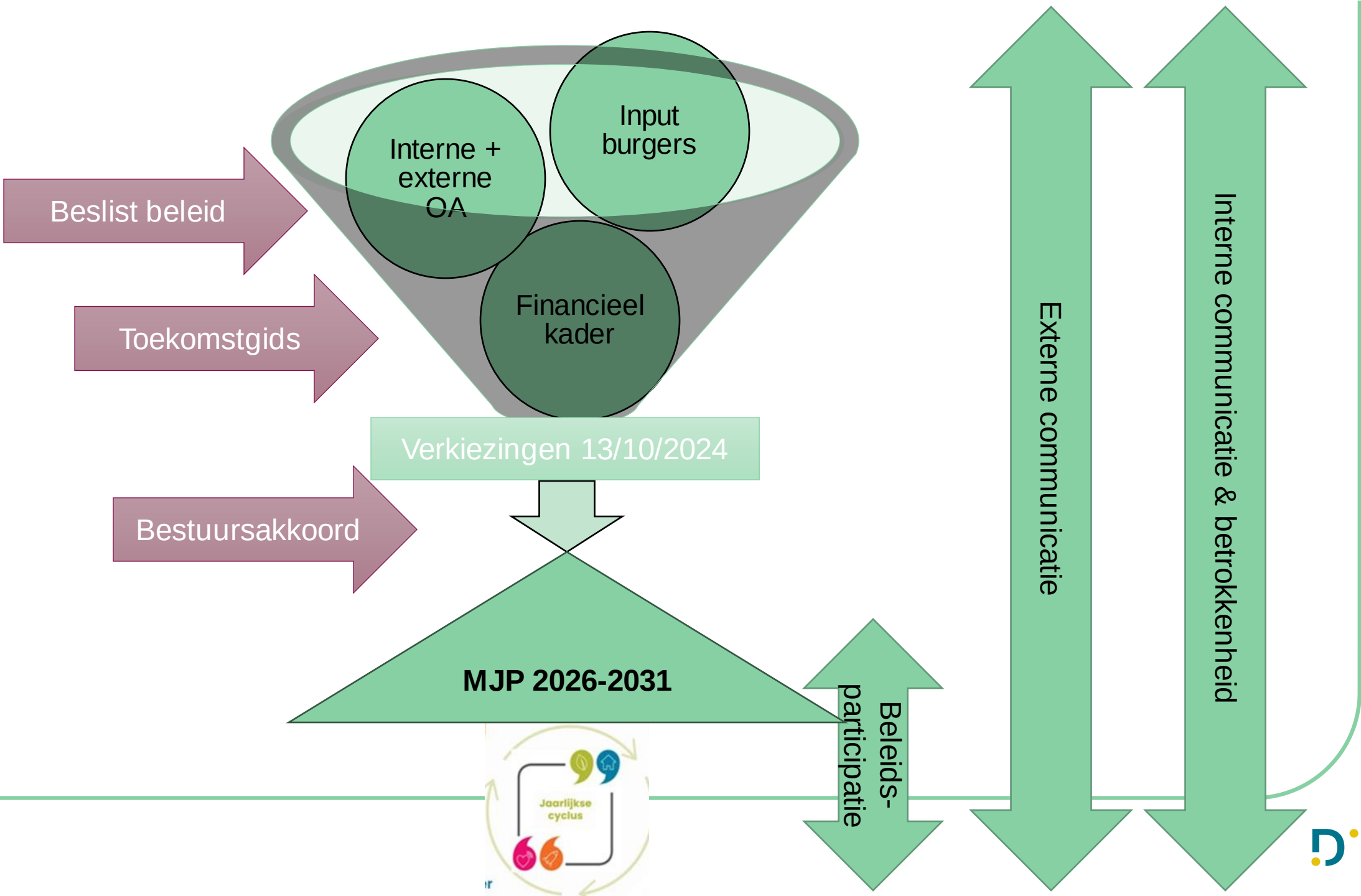
- Vertegenwoordiging MT
- Vertegenwoordiging verschillende stromen

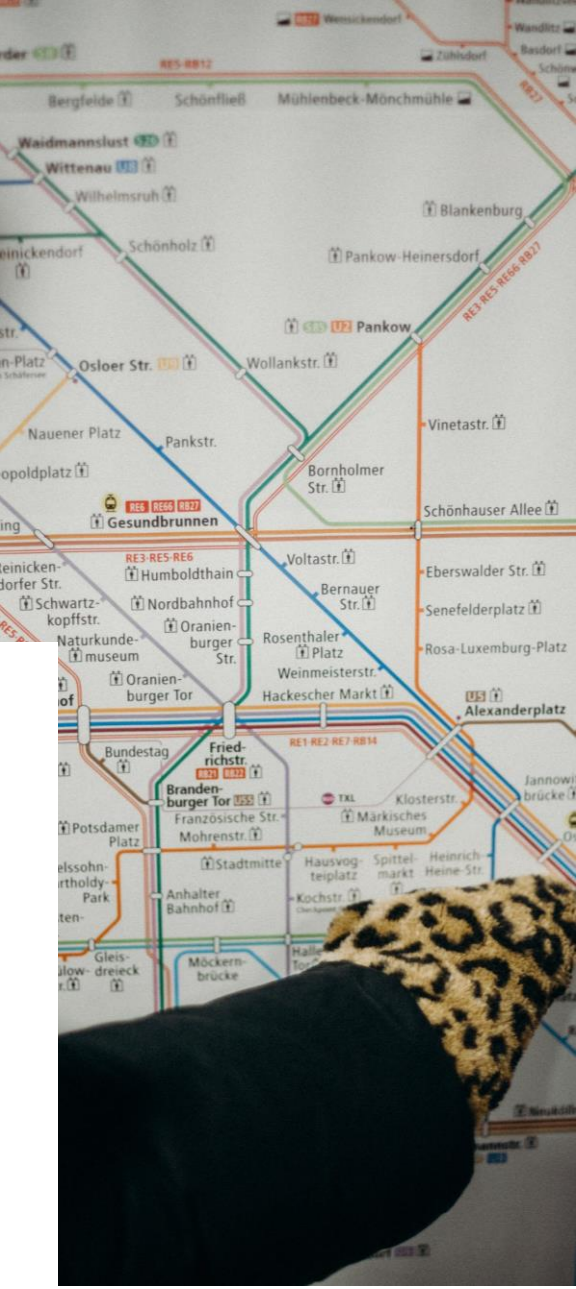
## Opdracht

- Projectplan & - structuur uittekenen
- Voorstelling MT, stroomteams, CBS, GRCOM
- Start vorbereiden vanaf 1/9/2023

## Aanpak

- 4 bijeenkomsten
- Vorbereitung deelprojecten binnen kleinere werkgroepen (2-3p)
- Samengebracht tot een plan





# Toelichting projectplan MJP 2026-2031

## Fase 1 2023 - 2024

# Beleidsvoorbereiding fase 1

September 2023 – juni 2024



## Doel

- Samenbrengen van informatie en data noodzakelijk om het MJP 2026-2031 vorm te geven en te onderbouwen
- Houvast voor nieuwe bestuur om beleidskeuzes te maken
- Betrokkenheid medewerkers (samen MJP bouwen)
- Deelprojecten:

### Feitelijke rapporten

- Omgevingsanalyse (intern + extern)
- Financieel kader
- Input burgers

### Richtinggevende nota's

- Beslist beleid
- Toekomstgids

# Deelprojecten

## Omgevingsanalyse

Aan de hand van data beeld geven van Dilbeek (extern) en Groep Dilbeek (intern) vandaag

- Kwalitatieve en kwantitatieve data
- Verklaring bij data

Opgebouwd vanuit huidige MJP-doelstellingen

1. Klaar voor morgen
2. Een thuis op maat
3. Iedereen mee
4. Kans op groeien
5. Samen voorop

Samenbrengen in dynamische, digitale tool

Fasering project:

1. Voorbereiding (vastleggen krijtlijnen)
2. Verzamelen data (deskundigen aan zet)
3. Verwerking data (werksessies)
4. Consolidatie + communicatie



## Deelprojecten

### Financieel kader

Op basis van interne en politieke noden en verwachtingen samenbrengen van leesbare financiële data en uitgevoerde financiële analyses die houvast bieden bij het maken van keuzes bij opmaak MJP

- Opmaak van een toegepast financieel rapport van Groep Dilbeek
  - Overzicht inkomsten en uitgaven + optimalisatiemogelijkheden
  - Uitwerken van financiële scenario's
  - Onderzoeken naar alternatieve financieringsmogelijkheden
  - Financieel rapport entiteiten
- Opmaak van een financieel werkingskader voor 2026-2031
  - Financiële processen
  - Rapporteringsstructuur
  - Besluit Dagelijks Bestuur



## Deelprojecten

### Beleidsparticipatie: Input burgers

Zicht krijgen op de noden en verwachtingen van onze burgers via bevraging én verdieping

Vorbereiden van beleidsparticipatief luik na verkiezingen

Doorkijk naar beleidsparticipatie rond MJP in MJP 2026-2031



## Deelprojecten

## Toekomstgids

Aangeven vanuit administratie van externe uitdagingen en priors waarmee Dilbeek in 2026-2031 aan de slag kan gaan

- Aan de hand van brede verhalen op basis van kerncijfers omgevingsanalyse
- Strategische insteek
- Externe blik
- Opmaak MT



# Deelprojecten

## Beslist beleid

Overzicht geven van de besliste beleidskaders waarmee vandaag gewerkt wordt en richting geven aan de nood tot herziening van deze beleidskaders.

- Inventaris van de besliste beleidskaders (beslissingen CBS of GR), inclusief reglementen, verordeningen, ...
- Overzicht van samenwerkingsverbanden
- Strategische oefening m.b.t. de nood aan herziening van de beleidskaders



## FASE 1

Beslist beleid

Toekomstgids

Interne +  
externe  
OA

Input  
burgers

Financieel  
kader

Externe communicatie

Interne communicatie & betrokkenheid

Verkiezingen 13/10/2024

## FASE 2

Bestuursakkoord

**MJP 2026-2031**

Beleids-  
participatie





# Toelichting projectplan MJP 2026-2031

**Fase 2**  
**september 2024 - 2025**



# Opmaak MJP 2026-2031



## *Doel*

Inhoudelijk en financieel vormgeven van het nieuwe  
meerjarenplan 2026-2031:

**uitgebreide doelstellingenboom**

**actieplannen en acties**

**budgettering**

## *Aanpak*

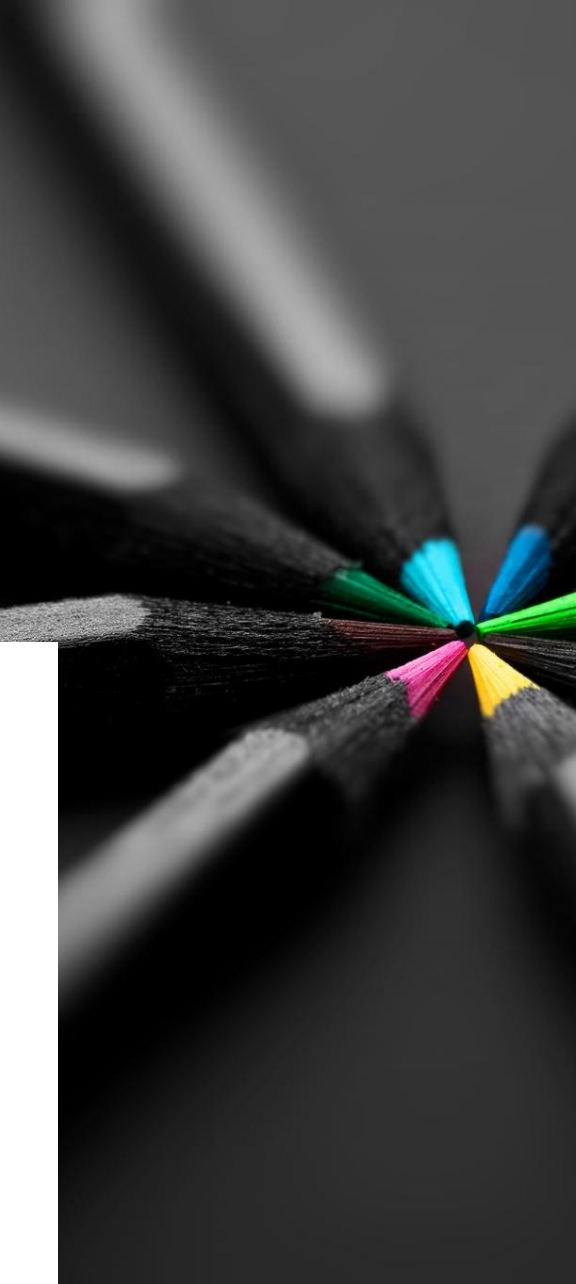
sep – dec 2024: voorbereiding door administratie

jan – okt 2025: keuzes nieuw bestuur via 3 besprekingsrondes

- doelstellingenboom
- budget
- realistisch / fasering

Verder uit te werken voorjaar 2024





# Aan de slag

Beleidsvoorbereiding fase 1  
2023 - 2024

# Aan de slag

## Wie trekt dit project?

Stuurgroep = MT

Overkoepelend MJP-overleg (1/maand)

Deelprojecten fase 1

- Projectleider
  - Projectleden
- > Afhankelijk van deelproject



# Rol politiek



## Fase 1

- ✓ Bij bevraging aangeven welke inhoudelijke noden / verwachtingen er zijn
- ✓ Toets data omgevingsanalyse
- ✓ Updates krijgen over projectverloop (bvb. x-maandelijkse MJP-nieuwsbrief naar GR-leden)
- ✓ Geïnformeerd worden over resultaten deelprojecten (juni 2024)

## Fase 2

- ✓ Beleidskeuzes maken
  - ✓ Bevoegde schepen in relatie met teams/stroomteams
  - ✓ CBS in relatie met MT
- ✓ Vorm geven aan het MJP-verhaal
- ✓ Mee uitdragen van nieuw MJP

# 3, 2, 1 ... start!



Start deelprojectgroepen (september 2023)

Kick off groep Dilbeek (oktober 2023)

- Uitnodiging deskundigen Groep tijdens startmoment (*verplicht*)
- Basiscommunicatie naar de teams via stroomteam/teamcoaches op teamoverleg

Externe communicatie

A photograph of several white wind turbines against a clear blue sky with a few wispy clouds. The turbines are positioned in the lower-left corner of the slide.

# Feedback, reacties, vragen ...





DILBEEK.BE